

Fachforum Schwimmbadbetriebe

19. November 2026

**HOLSTEN
THERME**

Kaltenkirchen

- ▼ ABLAUF
- ▼ THEMEN
- ▼ REFERENTEN
- ▼ ANMELDUNG

Sponsor:



STADT, ENERGIE, SPEICHER

Herzlich Willkommen zum Fachforum 2026 für Schwimmbadbetreiber

Die öffentlichen Schwimmbäder sind für die Städte und Gemeinden mit enormen Herausforderungen verbunden. Allen Unkenrufen zum Trotz betreibt nach wie vor jede zweite Kommune direkt oder indirekt über eine Eigengesellschaft ein Schwimmbad. Stetig steigende Betriebs- und Personalkosten der Bäder sind kaum noch durch die Kommunen oder durch die Stadtwerke zu finanzieren.

Mit diesem Fachforum möchten wir der öffentlichen Hand Impulse für einen wirtschaftlichen Schwimmbadbetrieb geben und anhand von Praxisbeispielen Lösungsansätze für eine Bäderverlustbegrenzung aufzeigen. Ein weiterer Schwerpunkt dieser Veranstaltung ist es, Ihnen darzustellen, wie die grüne Transformation im Bereich der Schwimmbadtechnik ohne zusätzliche finanzielle Belastung für die Kommunen gelingen kann.

Da die Finanzierung kommunaler Schwimmbäder häufig eng mit den steuerlichen Gestaltungsmöglichkeiten des Querverbands bei Stadtwerken verknüpft ist, möchten wir Ihnen auch die aktuellen Entwicklungen in diesem Bereich vorstellen.

Um einen intensiven fachlichen Austausch und eine rege Diskussion zu ermöglichen, ist die Teilnehmerzahl für das Fachforum auf 40 Personen begrenzt.

Herzliche Grüße aus Bremen



Dr. Dieter Göken



Metin Pencereci

Optional:

19. November, 8.45 — 9.45 Uhr: Betriebsbesichtigung HolstenTherme

Treffpunkt: Lobby The Great North — HolstenTherme Resort Hotel

Vor Beginn des Fachforums lädt die Geschäftsleitung der HolstenTherme zu einer Besichtigung der Anlage mit Paradiesinsel, Wasser- & SaunaWelten, Wellness- & Fitnessstudio, den Bistros Havanna und Bora Bora sowie des integrierten Hotels (The Great North) und der technischen Anlagen an.

Christian Teich (GF HolstenTherme) und Torge Pfennigschmidt (technischer Leiter Stadtwerke Kaltenkirchen) freuen sich auf Ihr Kommen.



Donnerstag, 19. November 2026

Tagungsort: Seminarraum "The Big One" Hotel The Great North
HolstenTherme Resort Hotel, Norderstr. 6, 24568 Kaltenkirchen

10.00 — 10.30 Uhr

Begrüßung und Einführung

Dr. Dieter Göken

10.30 — 12.00 Uhr

KRITISCHE ERFOLGSFAKTOREN DER
SCHWIMMBADBETRIEBE

- "Die Hebel für mehr Wirtschaftlichkeit im Bäderbetrieb.
Erfolgsfaktoren für Thermen und Schwimmbäder"

Stefan Hinkeldey (Hamburg)

- "Konkret umgesetzte Beispiele aus der HolstenTherme"

Christian Teich (HolstenTherme)

- Durchdachte Konzepte für mehr Kosteneffizienz im
Schwimmbadbetrieb

Dipl. Ing. Christian Bär (JBP, Bad Zwischenahn)

12.00 — 12.45 Uhr

DIE GRÜNE TRANSFORMATION DER
SCHWIMMBADBETRIEBE

- "Die Dekarbonisierung der Schwimmbadversorgung ist
ökologisch und ökonomisch alternativlos"
- "Großwärmepumpen und die Nutzung von Abwärme sind
die Zukunft "

Tobias Werner (Hamburg)

Dr. Klaus Meier (Bremen)



Donnerstag, 19. November 2026

12.45 — 14.00 Uhr

Get together / Lunch

14.00 — 14.45 Uhr

ERWEITERUNG DES STEUERLICHEN QUERVERBUNDES UM INNOVATIVE LÖSUNGEN

- Status Quo Steuerlicher Querverbund

Dr. jur. Fabian Göken (GPP)

- Update zum Steuerrecht für Schwimmbadbetriebe

WP/StB Metin Pencereci (GPP)

14.45 — 15.45 Uhr

PODIUMSDISKUSSION

*Kurt Barkowsky
(AR-Vorsitzender Städtische Betriebe
Kaltenkirchen GmbH)*

*Dr. Klaus Meier
(Stadt.Energie.Speicher GmbH, Bremen)*

*Susan Zetzmann
(GF Bäderland, Hamburg)*

*Julia Fest
(GF SW Ahrensburg/ Badlantic aD)*

Diskussionsleitung:

Dr. Dieter Göken

15.45 Uhr

Ende der Veranstaltung



Tagungsort: Hotel The Great North — HolstenTherme Resort Hotel

Anreise mit dem Auto

- **Aus Richtung Hamburg:** Die HolstenTherme liegt direkt an der Autobahn A7, Abfahrt 18 Kaltenkirchen.
- An der Therme stehen kostenfreie Parkplätze zur Verfügung (auch Parkplätze mit E-Ladesäule von 11-22 kW)

Mit den öffentlichen Verkehrsmitteln

- Mit der AKN-Bahn (Linie A1) aus Hamburg bis zur Haltestelle **HolstenTherme** fahren.

[Google Maps: HolstenTherme/The Great North Hotel](#)

ANMELDUNG

Bitte per E-Mail an e.wallor-meyer@gpp-treuhand.de

Erbeten bis zum 30. Oktober 2026

Zum Fachforum für Schwimmbadbetreiber melde ich mich verbindlich an

Name:

Unternehmen:

E-Mail:

Kostenbeitrag: Je Teilnehmer pauschal € 400 zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer

Mit der Tagungspauschale sind die Seminarunterlagen und Frühstück/Mittagessen am 19. November abgegolten

.....
Datum

.....
Unterschrift

Referenten



Dipl. Ing. Christian Bär
Architekt, GF Gesellschafter
janßen bär partnerschaft mbB
Bad Zwischenahn



Dr. Klaus Meier
Geschäftsführer
Stadt.Energie.Speicher GmbH
Bremen



Dipl.-Ing. Tobias Werner
Geschäftsführer
Stadt.Energie.Speicher GmbH
Hamburg



Susan Zetzmann
Geschäftsführerin
Bäderland Hamburg GmbH



Christian Teich
Geschäftsführer
HolstenTherme GmbH



Stefan Hinkeldey
Beratender Hotelbetriebswirt
„Der Beste für mehr Gäste“
Hamburg



Kurt Barkowsky
AR-Vorsitzender
Städtische Betriebe
Kaltenkirchen GmbH



Julia Fest
GF SW Ahrensburg/
Badlantic aD



Dr. jur. Fabian Göken
Rechtsanwalt/
Steuerberater
Partner GPP



Metin Pencereci
Wirtschaftsprüfer/
Steuerberater
Partner GPP



Dr. Dieter Göken
Of Counsel
Wirtschaftsprüfer
GPP